



МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Лектор: к.е.н., доц. Стойка Наталія Степанівна

АКТУАЛЬНІСТЬ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ.



Роль управлінських рішень значно зросла в умовах ринкової економіки, динамічного розвитку підприємництва на основі впровадження нової техніки і технологій. Як показує практика, наукова обґрунтованість управлінських рішень потребує комплексного врахування взаємодії внутрішніх і зовнішніх факторів середовища, в якому ці рішення будуть реалізовані і їх всебічного аналізу, що вимагає відповідного обсягу достовірної інформації.

ЯКА МЕТА ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ?

Метою вивчення дисципліни є формування системи знань з бухгалтерського обліку, економічного аналізу та аудиту для підготовки управлінських рішень.



Вивчення дисципліни ґрунтується на знаннях:

Теорії і практики економічного аналізу, економічної теорії, статистики, математики, мікроекономіки, управлінського і фінансового обліку, аудиту, основ менеджменту та ін., **що дозволяють об'єктивно** оцінювати методи підготовки управлінських рішень, проводити аналітичну роботу з розв'язання проблем безбитковості, доцільності й ефективності інвестування, раціонального використання майна підприємства, його власного капіталу, визначати оптимальність заходів, варіанти їх вигідності й витрат, прогнозувати діяльність підприємства у певних умовах, умовах ризику чи невизначеності як на короткий термін так і довгострокові.



ЯКА ТЕМАТИКА ПЕРЕДБАЧЕНА ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ?

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до
управлінських рішень

Принципи управління як основа управлінських
рішень. Сутність та функціональна наповненість
управлінського рішення. Види управлінських
рішень. Вимоги, що висуваються до
управлінських рішень



Тема 2. Методична основа підготовки проектів управлінських рішень

Теорія рішень. Багатоаспектний підхід до прийняття управлінських рішень. Методи та способи прийняття управлінських рішень. Моделювання при прийнятті управлінських рішень: поняття та підходи. Мистецтво прийняття управлінських рішень: нестандартні підходи



Тема 3. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень

Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень.
Процес підготовки і прийняття рішень. Контроль
виконання управлінського рішення. Етика в
прийнятті управлінських рішень



ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2.

МЕТОДИ І МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ

Тема 4. Моделі аналізу вигод і витрат

Модель аналізу вигід і витрат. Вимірювання та оцінювання вигід і витрат. Аналіз чуттєвості. Аналіз невизначеності і ризику

Тема 5. Моделі управління запасами

Мета управління та завдання аналізу використання матеріальних запасів. Моделі управління матеріальними запасами. Нормування як метод оптимізації матеріальних запасів. Системи контролю матеріальних запасів



Тема 6. Моделі фінансового управління

Поняття фінансового управління, його методи та завдання. Математичне моделювання в управлінні фінансовою діяльністю підприємства. Моделювання фінансових стратегій на мікроекономічному рівні. Стратегія управління фінансовою стійкістю

Тема 7. Методи і моделі фінансових інвестицій

Поняття фінансового управління, його методи та завдання. Математичне моделювання в управлінні фінансовою діяльністю підприємства. Моделювання фінансових стратегій на мікроекономічному рівні. Стратегія управління фінансовою стійкістю

