

**ЗАКАРПАТСЬКИЙ УГОРСЬКИЙ ІНСТИТУТ ІМЕНІ ФЕРЕНЦА РАКОЦІ ІІ
II. RÁKÓCZI FERENC KÁRPÁTALJAI MAGYAR FŐISKOLA**

Затверджено Вченою радою ЗУІ
№ протоколу №1 від 12 лютого 2025 р.

**ЗВІТ ПРО ВИКОНАННЯ ЦІЛЬОВИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ
(результативності, ефективності та якості)
Закарпатського угорського інституту імені Ференца Ракоці ІІ
на 2024 рік**

Берегове – 2025

Розділ 1. Показники загального значення

№	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) ЗУІ		Відповідальні за виконання	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включаючи критерії їх оцінювання, строки досягнення	Відмітка про виконання
	Цільовий показник, що потрібно досягти до визначеного терміну	Стан / ситуація показника (станом на грудень 2024 р.)			
1	Виконання завдань, досягнення стратегічних цілей та завдань, визначених у «Концепції комплексного розвитку та діяльності Закарпатського угорського інституту ім. Ференца Ракоці II (2021–2025)»	«Концепція комплексного розвитку та діяльності Закарпатського угорського інституту ім. Ференца Ракоці II (2021–2025)» затверджена	Всі працівники та структурні підрозділи ЗУІ	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. Постійно	Виконано
2	Вдосконалення системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти відповідно до «Стандартів і рекомендацій щодо	«Концепція забезпечення якості освіти» затверджена (https://kmf.uz.ua/mik/minosegiranyitasi_kezikonuyv.pdf)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, Рада із забезпечення якості вищої освіти	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. Постійно	Виконано

	забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG)» та результатів акредитаційних експертиз: перегляд внутрішніх положень, нормативних документів у сфері якості освіти				
3	<p>Вдосконалення та розвиток електронної системи управління навчанням (Learning Management System)*</p> <p>* Система управління навчанням (Learning Management System) – система управління навчальною діяльністю, яка використовується для розробки, управління та поширення навчальних онлайн-матеріалів із забезпеченням спільного доступу. Створюються навчальні матеріали в онлайн середовищі із завданнями послідовності вивчення. До складу системи входять засновані як на змістовній так і на комунікативній компоненті: індивідуальні завдання, проекти для роботи в малих групах, навчальні елементи для</p>	<p>Елементи електронної системи управління навчанням (Learning Management System) застосовуються: використовується система управління навчальним процесом IRIS, Classroom платформа для всіх освітніх компонентів (для денної та заочної форми навчання). На сайті ЗУІ присутні електронні посібники, методичні видання, підручники.</p>	<p>Центр інформатики ім. Пушкаш Тіводора, кафедри, Рада із забезпечення якості вищої освіти</p>	<p>Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. Постійно</p>	<p>Виконано</p>

	всіх студентів				
4	<p>Розвиток електронної системи управління закладом та освітнім процесом (інформаційні технології документообігу, контролю за виконанням управлінських рішень, online-обговорення проєктів нормативних документів тощо).</p> <p>Застосування електронної системи управління закладом та освітнім процесом «Learning Management System» при організації та моніторингу освітнього процесу.</p> <p>Застосування програмного забезпечення «IRIS» при плануванні, організації освітнього процесу.</p>	<p>Елементи електронної системи управління навчанням (Learning Management System) застосовуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> - за тиждень до засідання Вченої ради всі документи, проєкти обговорюються на платформі Classroom; - запроваджена система Google Workspace з корпоративною електронною поштою, через яку розсилаються важливі інформації для організації освітнього процесу (накази, розпорядження, рішення Вченої ради тощо); - запроваджуються і розширюються окремі функції та модулі системи управління навчальним процесом IRIS для реалізації вимог диджиталізації в управлінні освітнім процесом. 	Ректорат, Центр інформатики ім. Пушкаш Тіводора, Рада із забезпечення якості вищої освіти	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. Постійно	Виконано
5	Запровадження системи цільових	Розробити посадові інструкції керівників всіх структурних підрозділів ЗУІ.	Керівники структурних	Звітність та розпорядчі	Виконано частково

	показників ефективності в посадових інструкціях працівників ЗУІ		підрозділів, юристи	документи ЗУІ. До 01.09.2024 р.	
6	Запровадити освітні програми на рівні «бакалавр»	Запроваджено 3 освітні програми на рівні «бакалавр» і 1 освітню програму на рівні «магістр»	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, кафедри, гаранті ОП	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. До 31.12.2024 р.	Виконано
7	Збільшення кількості акредитованих освітніх програм на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях вищої освіти; провести моніторинг міжнародної інституційної акредитації	У другому семестрі 2023/2024 н.р. успішно проведена акредитація ОП «014 Середня освіта (Хімія)» на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти та «014 Середня освіта (Географія)» на другому (магістерському) рівні вищої освіти. У першому семестрі 2024/2025 н.р. успішно проведена акредитація ОП «(011) Освітні, педагогічні науки. Управління закладом освіти» на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Також успішно проведено моніторинг міжнародної інституційної акредитації	Кафедри, гаранті освітніх програм.	Звітність (самооцінка ОП) та розпорядчі документи ЗУІ. До 01.06.2024 р.	Виконано
8	Збільшити закордонних ЗВО, наукових установ, з якими підписані угоди про співпрацю	Кількість закордонних ЗВО, наукових установ, з якими підписані угоди про співпрацю – 39 (+11 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники структурних підрозділів	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. До 31.12.2024 р.	Виконано
9	Збільшити ЗВО, наукових установ України, з якими підписані угоди про співпрацю	Кількість ЗВО, наукових установ України, з якими підписані угоди про співпрацю – 53 (+32,5 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники структурних	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. До	Виконано

			підрозділів	31.12.2024 р.	
10	Збільшення кількості і якості зустрічей із зовнішніми стейкхолдерами, роботодавцями	Анкетування роботодавців випускників (267 роботодавців) ЗУІ проведено Радою із забезпеченням якості освіти у квітні 2024 року. До кінця опитування було отримано 91 заповнену анкету, що на 18 відсотків перевищує показник 2023 р.	Відділ сприяння та моніторингу працевлаштування студентів і випускників, керівники структурних підрозділів, Рада забезпечення якості вищої освіти	Звітність до 31.12.2024 р.	Виконано
11	Забезпечення «нульової толерантності» до фактів корупції, правопорушень	Наказом ректора № 98-Вн від 31 жовтня 2023 р. призначена уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції. До посадових обов'язків уповноваженого: відповідальність за питань запобігання та виявлення корупції, питання доброчесності у всіх проявах (корупція, плагіат, фабрикація, фальсифікація, сексуальні домагання, психологічний тиск з метою отримання різних благ і т.п.).	Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції, керівники структурних підрозділів	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. Постійно.	Виконано
12	Оптимізація навантаження студентів на одного викладача ЗУІ	На початок 2024/2025 навчального року не вдалося збільшити навантаження студентів на одного викладача ЗУІ (показник зменшився з 9,8 до 8,6)	Керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
13	Оптимізація співвідношення науково-педагогічних, педагогічних, наукових працівників та адміністративного, допоміжного персоналу	На одного науково-педагогічного, педагогічного, наукового працівника у 2023 р. припадав 1,17 працівник адміністративного, допоміжного персоналу, а у 2024 р. – 5,6.	Ректорат	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
14	Необхідно посилити	Запроваджені елементи дуальної форми навчання,	Гаранти освітніх	Звітність.	Виконано

	<p>практичну спрямованість освітніх програм (потрібно знайти баланс між теоретичною та практичною підготовкою здобувачів). На рівні магістратури мають бути створені основи дуальної освіти.</p>	<p>стейхолдери запрошуються на іспити державної підсумкової атестації, постійно збільшується кількість годин на практичну підготовку здобувачів вищої освіти, фахівці-практики поступово залучаються до освітнього процесу</p>	<p>програм</p>	<p>До 01.09.2024 р.</p>	
15	<p>Зберегти або, при можливості, покращити рейтинг ЗУІ у міжнародних та вітчизняних університетських рейтингах.</p>	<p>За показниками міжнародного рейтингу «<i>Webometrics</i>» у 2024 р. серед 292 рейтингованих ЗВО України ЗУІ посів 155 місце (155 місце у 2023 р. – збережено минулорічну позицію; серед ЗВО Європи – 3020 місце (3067 місце у 2023 р. – покращено на 47 позицій), а серед університетів світу – 13137 місце (13596 місце у 2023 – покращено на 459 позицій) (https://www.webometrics.info/en/Europe/Ukraine%20?page=1). За показниками «<i>Рейтингової таблиці вищих навчальних закладів 'Топ-200 Україна' – 2024 рік</i>» серед 200 найкращих ЗВО України ЗУІ посів 155 місце (185 місце у 2023 р. – покращено на 30 позицій) (https://euroosvita.net/index.php/?category=49&id=8251). За показниками «<i>Консолідованого рейтингу ЗВО України 2024 року</i>» серед 235 найкращих ЗВО України ЗУІ посів 140 місце (211 місце у 2023 р. – покращено на 71 позицію) (https://osvita.ua/vnz/rating/51741/#google_vignette).</p>	<p>Ректорат</p>	<p>Звітність. До 31.12.2024 р.</p>	<p>Виконано</p>

Розділ 2. Показники кадрового потенціалу

№	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) ЗУІ		Відповідальні за виконання	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включаючи критерії їх оцінювання, строки досягнення	Відмітка про виконання
	Цільовий показник, що потрібно досягти до визначеного терміну	Стан / ситуація показника (станом на грудень 2024 р.)			
1	Збільшення кількості та частки штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік)	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які на протязі 2024 р. брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності – 37 осіб, що складає 23% від загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано
2	Збільшення кількості працівників адміністративно-управлінського персоналу, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік)	Кількість працівників адміністративно-управлінського персоналу, які на протязі 2024 р. брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності – 1 особа.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
3	Збільшення кількості та частки штатних науково-педагогічних та наукових працівників з науковими ступенями (кандидат наук, доктор філософії, доктор габілітований,	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників з науковими ступенями – 96 осіб (у тому числі, кандидати наук, PhD –	Зав. відділом кадрів, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано

	доктор наук)	76 осіб; доктори габілітовані, доктори наук – 20 осіб), що складає 67,5% від загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників.			
4	Збільшення кількості та частки штатних науково-педагогічних та наукових працівників з вченими званнями (старший дослідник, доцент, професор)	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників з вченими званнями (старший дослідник, доцент, професор) на початку 2025 р. складає 61 осіб (44,4% від загальної кількості штатних викладачів); у тому числі – 11,6% професорів та 27,5% доцентів).	Зав. відділом кадрів, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано
5	Збільшення частки штатних науково-педагогічних та наукових працівників вікової категорії «до 65 років»	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників до пенсійного віку – 151 осіб, що складає 93,8% від загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників.	Зав. відділом кадрів, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
6	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які є членами редакційних колегій наукових видань (журналів), що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які є членами редакційних колегій наукових видань (журналів), що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або WoS – 5.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, вчений секретар, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано
7	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які є членами	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які є членами	Проректор з наукової роботи та	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано

	редакційних колегій наукових фахових видань України категорії «Б»	редакційних колегій наукових фахових видань України категорії «Б» – 20.	питань якості освіти, вчений секретар, зав. кафедр та НДЦ		
8	Збільшення кількості штатних працівників, які мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2 або диплом про вищу освіту за відповідним мовним профілем	Кількість штатних працівників, які мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2: – з угорської – 72; – з англійської – 57; – з німецької – 5; – з словацької – 2; – з французької – 2; – з іспанської – 1.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, вчений секретар, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано
9	Збільшення кількості штатних працівників, які мають сертифікати про рівень володіння державної (українською) мовою на рівні не нижче B2	9 штатних працівників мають сертифікат про рівень володіння державною (українською) мовою на рівні не нижче B2 (повторено показник 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, вчений секретар, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Не виконано
10	Збільшення кількості видатних наукових та науково-педагогічних працівників, які мають іноземне громадянство та приймали участь у викладацькій або науковій роботі в ЗУІ терміном більше 1 тижня	Кількість наукових та науково-педагогічних працівників, які мають іноземне громадянство та приймали участь у викладацькій або науковій роботі в ЗУІ терміном більше 1 тижня у 2024 р. складає 4 особи.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, вчений секретар, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
11	Збільшення кількості видатних наукових та науково-педагогічних працівників ЗВО та наукових установ	У 2024 р. кількість видатних наукових та науково-педагогічних працівників ЗВО	Проректор з наукової роботи та	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

	України, які приймали участь у викладацькій або науковій роботі в ЗУІ терміном більше 1 тижня	та наукових установ України, які приймали участь у викладацькій або науковій роботі в ЗУІ терміном більше 1 тижня складало 4 особи.	питань якості освіти, вчений секретар, зав. кафедр та НДЦ		
12	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах стажування у ЗВО України (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік)	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які на протязі 2024 р. брали участь у програмах стажування у ЗВО України – 8 осіб (30,8 відсоток від показника 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Не виконано
13	Збільшення частки науково-педагогічних працівників до 100%, які відповідають вимогам Професійного стандарту на групу професій «Викладачі закладів вищої освіти»	Всі науково-педагогічні працівники відповідають вимогам Професійного стандарту на групу професій «Викладачі закладів вищої освіти».	Проректор з навчально-методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 01.09.2024 р.	Виконано
14	Забезпечити відповідність всіх науково-педагогічних працівників вимогам п. 37 «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти», затверджених Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 р. (у редакції постанови КМУ від 24 березня 2021 р. № 365)	96,3 відсотків науково-педагогічних працівників відповідають вимогам п. 37 «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти», затверджених Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 р. (у редакції постанови КМУ від 24 березня 2021 р. № 365).	Проректор з навчально-методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.08.2024 р.	Не виконано
15	Забезпечити відповідність всіх	3 особи не відповідають	Проректор з	Звітність. Рейтингове	Не виконано

	науково-педагогічних працівників вимогам п. 38 «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності», затверджених Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 р. (у редакції постанови КМУ від 24 березня 2021 р. № 365)	вимогам п. 38 «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності», затверджених Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 р. (у редакції постанови КМУ від 24 березня 2021 р. № 365), що складає 1,8%.	навчально-методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр	оцінювання НПП. До 31.08.2024 р.	
16	Заохочення всіх науково-педагогічних працівників до участі у професійному розвитку (підвищення кваліфікації, стажування, тощо) в обсязі (тривалістю) не менше, ніж 6 (шість) кредитів ЄКТС (180 годин).	Частка науково-педагогічних працівників, які за останні 5 років пройшли професійний розвиток, складає 100%.	Проректор з навчально-методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.08.2024 р.	Виконано
17	Збільшення частки науково-педагогічних працівників, які за останні 5 років пройшли професійний розвиток (підвищення кваліфікації, стажування, тощо) за кордоном в обсязі (тривалістю) не менше 0,5 кредитів ЄКТС (15 годин).	Частка науково-педагогічних працівників, які за останні 5 років пройшли професійний розвиток (підвищення кваліфікації, стажування, тощо) за кордоном в обсязі (тривалістю) не менше 0,5 кредитів ЄКТС (15 годин), складає 82%.	Проректор з навчально-методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 31.12.2024 р.	Виконано
18	Збільшення кількості та частки науково-педагогічних, наукових та інших працівників в опитуваннях щодо оцінювання різних аспектів діяльності ЗУІ	У 2024 році кількість науково-педагогічних працівників, які брали участь в опитуваннях щодо оцінювання діяльності закладу, складає 95 осіб, тобто 61% від загальної кількості викладачів.	Рада із забезпечення якості вищої освіти, Відділ забезпечення якості вищої освіти	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
19	Збільшення кількості працівників адміністративно-управлінського	У 2024 р. кількість працівників адміністративно-	Відділ забезпечення	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

	персоналу, які пройшли підвищення кваліфікації	управлінського персоналу, які пройшли підвищення кваліфікації, складає 12 осіб.	якості вищої освіти, керівники структурних підрозділів		
20	Заохочення штатних науково-педагогічних працівників до досягнення мінімальної кількості балів за результатами рейтингових оцінювань викладачів	За результатами останнього рейтингового оцінювання науково-педагогічних працівників 2024 року досягли мінімальну кількість балів - 121 осіб, що складає 100% штатних викладачів.	Відділ забезпечення якості вищої освіти, керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
21	Збільшення чисельності працівників, які отримали нагороди різного рівня	В 2024 р. 14 працівників ЗУІ отримали внутрішні нагороди різного рівня (-30 % у порівнянні з 2023 р.)	Ректорат	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
22	Збільшення кількості працівників ЗУІ, які займаються спортом	Кількість працівників ЗУІ, які регулярно займалися спортом у 2024 р. – 32 особи (-15,8 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з навчально-методичної роботи, директор Спортивно-оздоровчого центру ЗУІ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
23	Збільшення кількості науково-педагогічних та наукових працівників закордонних ЗВО, НДЦ, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік) в ЗУІ	У 2024 році науково-педагогічних та наукових працівників закордонних ЗВО, НДЦ, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік) в ЗУІ складає 16 осіб.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

Розділ 3. Цільові показники у сфері науки, наукової діяльності

№	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) ЗУІ		Відповідальні за виконання	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включаючи критерії їх оцінювання, строки досягнення	Відмітка про виконання
	Цільовий показник, що потрібно досягти до визначеного терміну	Стан / ситуація показника (станом на грудень 2024 р.)			
1	Забезпечення «нульової толерантності» до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірок, зокрема і по кожному відповідному зверненню, та притягнення до академічної відповідальності винних осіб	Наказом ректора № 98-Вн від 31 жовтня 2023 р. призначена уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції. До посадових обов'язків уповноваженого входить: відповідальність за питань запобігання та виявлення корупції, питання доброчесності у всіх проявах (корупція, плагіат, фабрикація, фальсифікація, сексуальні домагання, психологічний тиск з метою отримання різних благ і т. п.) Відповідно до «Положення про академічну доброчесність в ЗУІ», усі кваліфікаційні роботи, монографії викладачів перевіряються на плагіат.	Відділ забезпечення якості вищої освіти, кафедри, науково-дослідні центри (НДЦ)	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. Постійно.	Виконано
2	Збільшення частки штатних науково-педагогічних та наукових	Частка штатних науково-педагогічних працівників, які	Проректор з навчально-	Звітність. Рейтингове	Виконано

	працівників, які зареєстровані в єдиному уніфікованому загальносвітовому ідентифікаторі вченого ORCID (англ. Open Researcher and Contributor ID: https://orcid.org/)	зареєстровані в єдиному уніфікованому загальносвітовому ідентифікаторі вченого ORCID (англ. Open Researcher and Contributor ID: https://orcid.org/) складає 99,4%.	методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр та НДЦ	оцінювання НПП. До 01.09.2024 р.	
3	Збільшення частки штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які зареєстровані в міжнародну наукометричну систему Google Scholar (https://scholar.google.com/)	Частка штатних науково-педагогічних працівників, які зареєстровані в міжнародну наукометричну систему Google Scholar (https://scholar.google.com/) є 99,4%.	Проректор з навчально-методичної роботи, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 01.09.2024 р.	Виконано
4	Збільшення частки штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які відповідають вимогам наукової та професійної активності відповідно до Наказу ректора ЗУІ № 87 від 23.12.2021 р.	Частка штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які відповідають вимогам наукової та професійної активності відповідно до Наказу ректора ЗУІ № 87 від 23.12.2021 р., складає 96%.	Проректор з навчально-методичної роботи, Відділ контингенту студентів, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 01.09.2024 р.	Виконано
5	Проведення якісної роботи у редколегіях наукових журналів, засновникам яких є ЗУІ, забезпечення високого рівня наукових публікацій у журналах.	Видаються 5 наукових журналів: 1) <i>Limes</i> . ISSN: 2411-4081. Свідectво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації: Серія КВ №20762-10562Р від 08.05.2014	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, Видавничий відділ, Бібліотека ім. Опаціо Черче	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. До 31.12.2024 р.	Виконано

		<p>р.</p> <p>2) <i>Acta Academiae Beregsasiensis, Philologica.</i> Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації: Серія KB № 25090-15030P від 08.11.2021. ISSN: 2786-6726 (online) 2786-6718 (print)</p> <p>3) <i>Acta Academiae Beregsasiensis, Economics.</i> Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації: Серія KB № 25089-15029P від 08.11.2021 р. ISSN: 2786-6734 (print) 2786-6742 (online)</p> <p>4) <i>Наукові записки. Серія: Педагогічні науки.</i> Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації: № 25 204-15144P. ISSN: 2786-6904 (print) 2786-6912 (online)</p> <p>5) <i>Acta Academiae Beregsasiensis: Geographica et Recreatio</i> Суб'єкт у сфері друкованих</p>	<p>Яноша, Центр інформатики ім. Пушкаш Тіводора, керівники кафедр та НДЦ</p>		
--	--	--	--	--	--

		<p>медіа: Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1751 від 11.12.2023 року</p> <p>ISSN: 2786-5843 (print) 2786-6440 (online)</p> <p>4 журнали (<i>Acta Academiae Beregsasiensis, Philologica, Acta Academiae Beregsasiensis. Economics, Наукові записки. Серія: Педагогічні науки та Acta Academiae Beregsasiensis: Geographica et Recreatio</i>)</p> <p>включені до переліку фахових видань України з присвоєнням категорії «Б»</p>			
6	<p>Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останні 5 років мають не менше п'яти публікацій у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus</p>	<p>Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників ЗУІ, які за останні 5 років мають не менше п'яти публікацій у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus, складає 28 осіб (+40 % у порівнянні з 2023 р.)</p>	<p>Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ</p>	<p>Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.</p>	<p>Виконано</p>
7	<p>Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останні 5 років мають не менше п'яти публікацій у виданнях, які включені до переліку наукових фахових видань України категорії «Б»</p>	<p>Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників ЗУІ, які за останні 5 років мають не менше п'яти публікацій у виданнях, які включені до переліку наукових фахових видань України</p>	<p>Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ</p>	<p>Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.</p>	<p>Виконано</p>

		категорії «Б» – 74 особи (+25,4 % у порівнянні з 2023 р.)			
8	Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останні 5 років є (спів)автором монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників ЗУІ, які за останні 5 років є (спів)автором монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора) – 66 осіб (повторено показник 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.	Виконано частково
9	Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останній рік є (спів)автором монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останній рік (2024) є (спів)автором монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора) – 24 особи (+9,1 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.	Виконано
10	Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останній рік мають (хоча б одну) публікацію у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників ЗУІ, які за останній рік (2024) мають (хоча б одну) публікацію у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus складає 37 осіб (-24,5 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.	Не виконано

11	Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які за останній рік мають (хоча б одну) публікацію у виданнях, які включені до переліку наукових фахових видань України категорії «Б»	Кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників ЗУІ, які за останній рік (2024) мають (хоча б одну) публікацію у виданнях, які включені до переліку наукових фахових видань України категорії «Б» складає 88 осіб (+10 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.	Виконано
12	Збільшити кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які мають публікації іноземними мовами у зарубіжних періодичних виданнях країн ОЕСР	За 2024 р. 41 штатних науково-педагогічних та наукових працівників мали публікації іноземними мовами у зарубіжних періодичних виданнях країн ОЕСР (+17,1 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ	Звітність. Рейтингове оцінювання НПП. До 15.12.2024 р.	Виконано
13	Збільшити кількість здобувачів вищої освіти, які беруть участь у виконанні наукових програм, мають наукові публікації	У 2024 р. 96 здобувачів вищої освіти ЗУІ брали участь у виконанні наукових програм, мали наукові публікації (+182,4 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ, Центр організації культурно-масових заходів та маркетингу ЗУІ імені Шандора Фодо; Наукове товариство студентів і молодих вчених	Звітність. До 15.12.2024 р.	Виконано
14	Збільшити кількість міжнародних наукових, науково-практичних конференцій, які проведені на базі	За 2024 рік на базі ЗУІ було проведено 3 міжнародні наукові, науково-практичні	Проректор з наукової роботи та питань якості	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ.	Виконано

	ЗУІ	конференції (у 2023 році – 2).	освіти, керівники кафедр та НДЦ, Центр організації культурно-масових заходів ім. Фодо Шандора	До 31.12.2024 р.	
15	Збільшити кількість студентських наукових, науково-практичних конференцій, які проведені на базі ЗУІ	За 2024 рік на базі ЗУІ було проведено 2 студентські наукові, науково-практичні конференції (повторено показник 2023 р.)	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ, Навчально-консультативний центр, Центр організації культурно-масових заходів ім. Фодо Шандора, Наукове товариство студентів і молодих вчених	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. До 31.12.2024 р.	Виконано частково
16	Кожен викладач повинен мати принаймні 1 публікацію протягом наступних 5 років (до 2027 року), тема якої безпосередньо стосується дисциплін, які викладає	Робота проводиться постійно.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
17	Розвиток наукової діяльності ЗУІ у галузі «Research and Development» (угорською: K+F, kutatás-fejlesztés).	Робота проводиться постійно.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, зав. кафедр та НДЦ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

Розділ 4. Показники формування контингенту здобувачів вищої освіти

№	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) ЗУІ		Відповідальні за виконання	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включаючи критерії їх оцінювання, строки досягнення	Відмітка про виконання
	Цільовий показник, що потрібно досягти до визначеного терміну	Стан / ситуація показника (станом на грудень 2024 р.)			
1	Ведення успішної вступної кампанії ЗУІ на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти	У 2024 р. на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти було подано 796 заяв для вступу до ЗУІ; у 2023 р. – 992 заяв.	Приймальна комісія	Звітність. До 31.10.2024 р.	Виконано
2	Ведення успішної вступної кампанії ЗУІ на другому (магістерському) рівні вищої освіти	У 2024 р. на другому (магістерському) рівні вищої освіти було подано 224 заяв для вступу до ЗУІ; у 2023 р. – 381 заява.	Приймальна комісія	Звітність. До 31.10.2024 р.	Виконано
3	Збереження кількості здобувачів, що зараховані до ЗУІ на перший (бакалаврський) рівень вищої освіти	У 2024 р. зараховано до ЗУІ на перший (бакалаврський) рівень вищої освіти 399 здобувачів; у 2023 році – 480.	Приймальна комісія	Звітність. До 31.10.2024 р.	Виконано
4	Збереження кількості здобувачів, що зараховані до ЗУІ на другий (магістерський) рівень вищої освіти	У 2024 р. зараховано до ЗУІ на другий (магістерський) рівень вищої освіти 109 здобувачів; у 2023 році – 117.	Приймальна комісія	Звітність. До 31.10.2024 р.	Виконано
5	Заохочення здобувачів вищої освіти брати участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік)	Кількість здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 тижня за календарний рік) становить 53 осіб (у тому числі – 24 здобувачів у рамках програми Erasmus+, 28 студентів у програмі академічної мобільності Makovecz та 1 здобувач у рамках	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, Відділ забезпечення якості вищої освіти, зав. кафедр	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

		програми СЕЕРУС).			
6	Заохочення здобувачів вищої освіти брати участь у програмах міжнародної академічної мобільності зі здобуттям кредитів у ЗВО-партнері	Кількість кредитів ECTS, здобутих студентами ЗУІ у закордонних ЗВО – 480	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, Відділ контингенту студентів, кафедри	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
7	Зменшення кількості здобувачів, що відраховані із ЗУІ на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти	У 2024 р. на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти відраховано 203 здобувачів; у 2023 році – 226 студентів.	Відділ контингенту студентів, куратори академгруп	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
8	Зменшення кількості здобувачів, що відраховані із ЗУІ на другому (магістерському) рівні вищої освіти	У 2024 р. відраховано з ЗУІ на другому (магістерському) рівні вищої освіти 29 здобувачів; у 2023 році – 22 студенти.	Відділ контингенту студентів, куратори академгруп	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
9	Організація заходів профорієнтації серед здобувачів вищої освіти	У 2023-2024 н. р. відбулися два масштабні заходи, організовані відділом сприяння та моніторингу працевлаштування студентів і випускників ЗУІ. Провели «День кар'єри» та «Зустріч випускників (Alumni Expo)», метою яких було сприяння пошуку роботи випускників, а також ознайомлення з цікавими презентаціями про ринок праці та працевлаштування попередніх випускників.	Відділ сприяння та моніторингу працевлаштування студентів і випускників	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
10	Удосконалення системи та методів моніторингу працевлаштування випускників	Збір інформації про працевлаштування випускників проводиться через соціальні мережі, телефон, електронну пошту, через кураторів випускаючих кафедр. В сторінці «Facebook» створена сторінка відділу сприяння та	Відділ сприяння та моніторингу працевлаштування студентів і випускників	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

		моніторингу працевлаштування студентів і випускників. В системі управління навчальним процесом IRIS створена база даних «Архів» для внесення і зберігання даних стосовно працевлаштування випускників			
11	Посилення ефективності вступної кампанії через застосування соціальних мереж, сучасних онлайн платформ, тощо	У 2024 році аккаунтів у мережах ЗУІ: Instagram – 855 абонентів (+1,3 % у порівнянні з 2023 р.), Tik-Tok – 1929 абонентів (+43,9 %), Telegram – 90 абонентів (+12,5 %), Facebook – 10100 абонентів (+3,1 %), YouTube – 668 абонентів (+11,5 %)	Медіацентр	Звітність. До 01.05.2024 р.	Виконано
12	Заохочувати студентів до участі у Всеукраїнській студентській олімпіаді, Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт, студентських наукових конференціях	На протязі 2024 р. 25 студентів були учасниками I-го етапу Всеукраїнської студентської олімпіади, Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт. У 2023 році – 5.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ, Навчально-консультативний центр, Наукове товариство студентів і молодих вчених	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
13	Заохочувати студентів до участі у міжнародних студентських олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт, студентських наукових конференціях	На протязі 2024 р. 19 студентів були учасниками міжнародних студентських олімпіад, конкурсів студентських наукових робіт, студентських наукових конференцій. У 2023 році – 38 здобувачів.	Проректор з наукової роботи та питань якості освіти, керівники кафедр та НДЦ, Навчально-консультативний центр, Наукове товариство студентів і молодих вчених	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

14	Заохочувати студентів до участі у спортивних змаганнях	Кількість здобувачів вищої освіти, які були учасниками спортивних змагань у 2024 році – 217 (+22,1 % у порівнянні з 2023 р.)	Директор Спортивно-оздоровчого центру ЗУІ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
15	Заохочувати студентів до участі у факультативних спортивних гуртках	Кількість здобувачів вищої освіти, які були учасниками факультативних спортивних гуртків в 2024 р. – 215 осіб (+12 % у порівнянні з 2023 р.)	Директор Спортивно-оздоровчого центру ЗУІ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
16	Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2	Кількість здобувачів вищої освіти, які мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2 складає 10 осіб (+25 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з навчально-методичної роботи, Навчально-консультативний центр	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
17	Заохочення здобувачів вищої освіти до участі у факультативних заняттях з різних мов	У 2024 р. кількість здобувачів вищої освіти, які відвідували факультативні заняття з мов складало 336 осіб (+173,2 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з навчально-методичної роботи, кафедра філології	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
18	Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, залучених до студентських самоврядувань	Кількість студентів, залучених до студентських самоврядувань – 25 здобувачів.	Посадовці студентських самоврядувань	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
19	Збільшення кількості випускників, які є членами Співки випускників ЗУІ	Кількість членів Співки випускників ЗУІ – 288 осіб (збереження показника 2023 р.)	Співка випускників ЗУІ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано частково
20	Збільшення кількості здобувачів в опитуваннях щодо оцінювання різних аспектів діяльності ЗУІ	У 2024 році кількість здобувачів, які брали участь в опитуваннях щодо вимірювання рівня їхньої задоволеності освітніми програмами та діяльністю закладу, складає 284 осіб, тобто 20,5% від загальної кількості студентів. У 2023 році – 312 осіб, тобто 31,4% від загальної кількості студентів.	Рада із забезпечення якості вищої освіти, Відділ забезпечення якості вищої освіти	Звітність. До 31.12.2024 р.	Не виконано
21	Збільшити рівень	Проводиться збір інформації про	Відділ сприяння та	Моніторингові	Виконано

	працевлаштування випускників	вакансії від роботодавців та інших організацій, які оголошують вакантні місця за посадами на території України або за межами країни та інформування випускників про можливості, а також співпраця з випускаючими кафедрами. Дані про працевлаштування випускників розміщені на сайті ЗУІ https://kmf.uz.ua/wp-content/uploads/2024/10/karrierkovetes-2024-uk.pdf	моніторингу працевлаштування студентів і випускників, Спілка випускників ЗУІ	дослідження. До 31.12.2024 р.	
22	Збільшити рівень працевлаштування випускників за фахом	Проводиться збір інформації про вакансії від роботодавців та інших організацій, які оголошують вакантні місця за посадами на території України або за межами країни та інформування випускників про можливості, а також співпраця з випускаючими кафедрами. Дані про працевлаштування випускників розміщені на сайті ЗУІ https://kmf.uz.ua/wp-content/uploads/2024/10/karrierkovetes-2024-uk.pdf	Відділ сприяння та моніторингу працевлаштування студентів і випускників, Спілка випускників ЗУІ	Моніторингові дослідження. До 31.12.2024 р.	Виконано
23	Заохочення здобувачів вищої освіти до участі у творчих колективах ЗУІ	Учасники творчих колективів ЗУІ у 2024 році – 152 здобувачів вищої освіти (+5,6 % у порівнянні з 2023 р.)	Центр організації культурно-масових заходів ім. Фодо Шандора	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
24	У дусі інтернаціоналізації вищої освіти, досягти протягом 5 років (до кінця 2027 року), щоб 5 відсотків випускників здобули принаймні 3 кредити в іншому,	Робота проводитиметься постійно.	Проректори, керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано частково

	закордонному закладі вищої освіти.				
25	У рамках інтернаціоналізації вищої освіти протягом наступних 5 років (до кінця 2027 року) досягти, щоб принаймні 10 відсотків здобувачів брали участь у мінімум 1-тижневому стажуванні або у програмах академічної мобільності за кордоном хоча б один раз під час навчання.	Робота проводитиметься постійно.	Проректори, керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано частково

Розділ 5. Показники фінансового та інфраструктурного забезпечення діяльності

№	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) ЗУІ		Відповідальні за виконання	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включаючи критерії їх оцінювання, строки досягнення	Відмітка про виконання
	Цільовий показник, що потрібно досягти до визначеного терміну	Стан / ситуація показника (станом на грудень 2024 р.)			
1	Збільшення кошторису закладу за рахунок усіх джерел фінансування у порівнянні з відповідним показником 2023 року	Кошторис ЗУІ на 2024 р. складає 423400 тис. грн. На 2023 рік – 367500 тис. грн. (+15,2 % у порівнянні з 2023 р.)	Президент ЗУІ, фінансовий відділ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
2	Збільшення власних надходжень за надання освітніх та інших послуг у порівнянні з відповідним показником 2023 року	Власні надходження за надання освітніх та інших послуг у 2024 р. склали 4130 тис. грн. (повторено показник 2023 р.)	Президент ЗУІ, фінансовий відділ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано частково
3	Збільшення освоєних грантових коштів у порівнянні з відповідним показником 2023 року	Освоєні грантові кошти у 2024 р. склали 454698 грн. На 2023 рік – 348500 тис. грн. (+30,5 % у порівнянні з 2023 р.)	Структурні підрозділи, фінансовий відділ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
4	Збільшення кількості наукових, навчальних, методичних та інших видань в бібліотеці ЗУІ	Загальний фонд бібліотеки ЗУІ у 2024 р. – 147204 одиниць (+6,8 % у порівнянні з 2023 р.)	Бібліотека ім. Опаці Черяноша, фінансовий відділ	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
5	Збільшення кількості документів в Репозитарії ЗУІ	Загальний фонд Репозитарію ЗУІ у 2024 р. – 3600 одиниць (+36,2 % у порівнянні з 2023 р.)	Бібліотека ім. Опаці Черяноша, керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано

6	Збільшення кількості е-документів в бібліотеці ЗУІ	У 2024 р. загальна кількість е-документів бібліотеки ЗУІ – 1414 одиниць (+1,2 % у порівнянні з 2023 р.)	Бібліотека ім. Опаці Черв'яноша, керівники структурних підрозділів	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
7	Забезпечення оснащення більшості навчальних приміщень мультимедійним або іншим відповідним обладнанням (в обсязі не менше 25% від загальної кількості аудиторій, відповідно до ч. 3 п. 39 «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти», затверджених Постановою КМУ № 1187 від 30.12.2015 р., у редакції постанови КМУ від 24 березня 2021 р. № 365)	Частка навчальних приміщень, які оснащені мультимедійним або іншим відповідним обладнанням – 77% (+2 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з господарської та навчальної роботи, Центр інформатики ім. Пушкаш Тіводора, структурні підрозділи	Звітність. До 31.12.2024 р.	Виконано
8	Збільшення кількості баз навчальних практик, з якими укладені договори про співпрацю	Кількість баз навчальних практик, з якими укладені договори про співпрацю – 59 (+34,1 % у порівнянні з 2023 р.)	Керівники структурних підрозділів	Звітність. До 01.09.2024 р.	Виконано
9	Розвиток матеріально-технічної бази та навчальної інфраструктури закладу	Загальна площа навчальних корпусів ЗУІ у 2024 р. складала 10360,2 м ² (+1,4 % у порівнянні з 2023 р.)	Проректор з господарської та навчальної роботи, фінансовий відділ	Звітність та розпорядчі документи ЗУІ. До 01.09.2024 р.	Виконано